

Одиннадцатая независимая научно-практическая конференция «Разработка ПО 2015»

22 - 24 октября, Москва



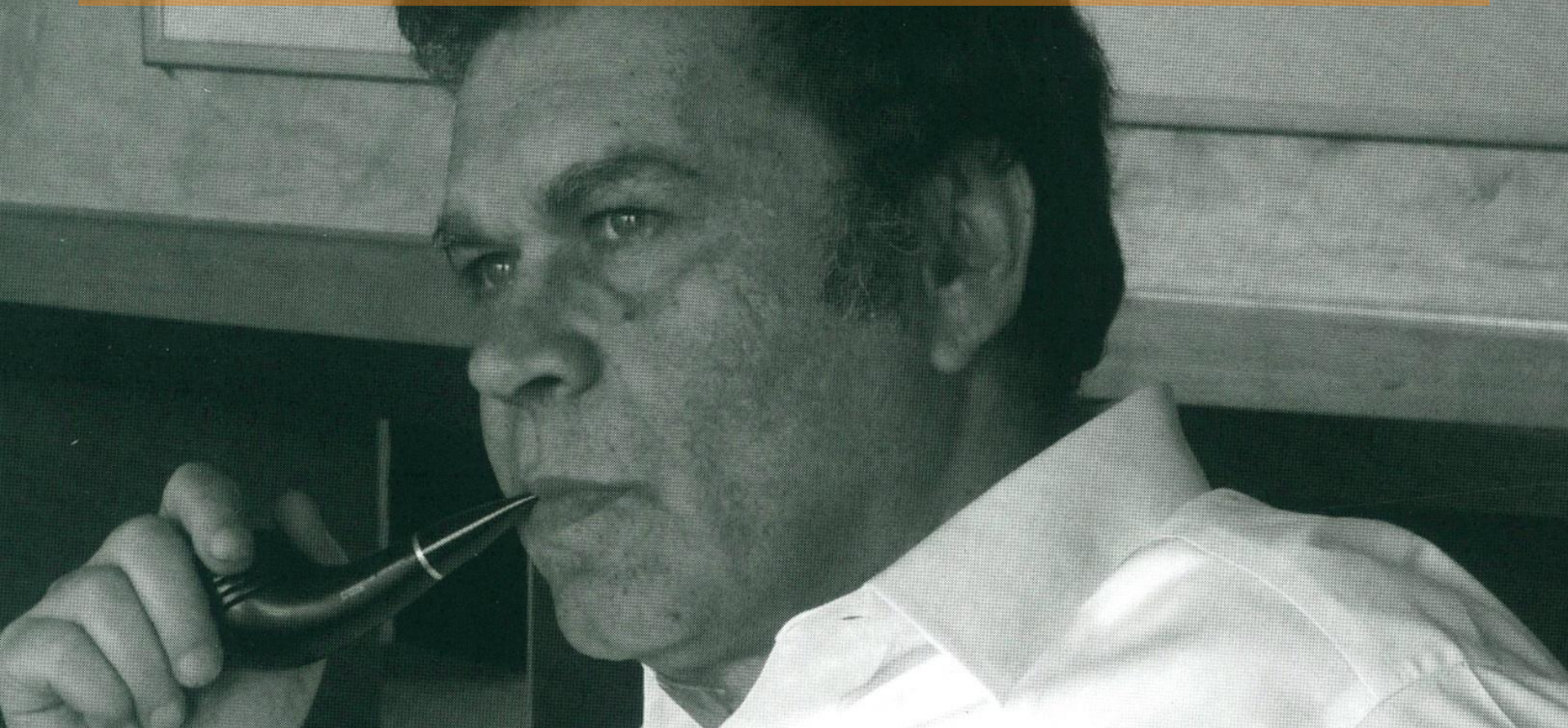
Опыт применения инструментов теории ограничений в разработке ПО

Сергей Соболев

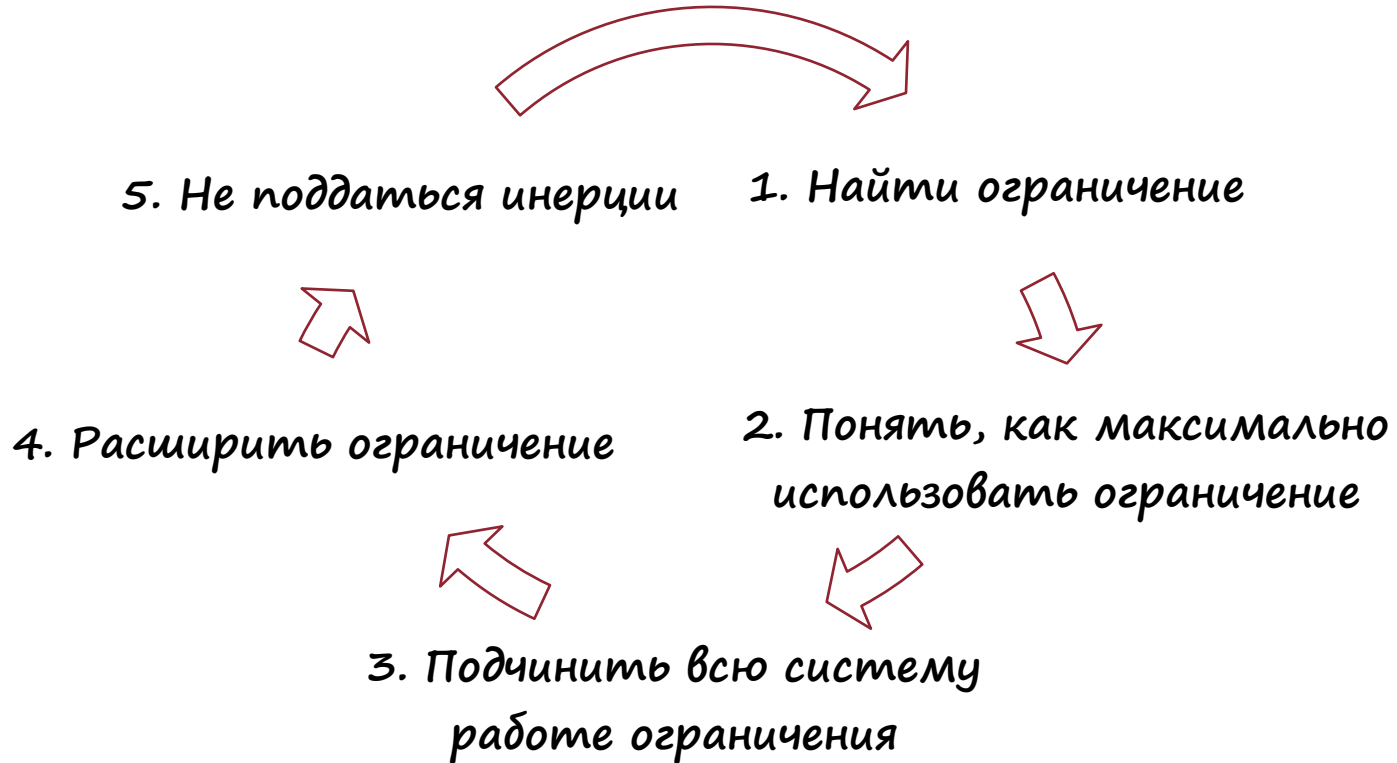
Siemens,

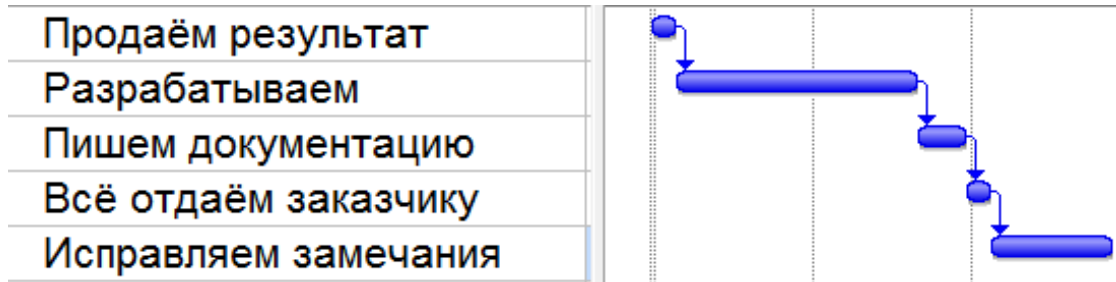
Корпоративные Технологии - Системная Инженерия

Теория Ограничений Систем



Теория Ограничений Систем





.. гипотетический проект по разработке нового продукта или решения ..

Применение в планировании ПО

Сколько времени займёт разработка подсистемы?



Hyy...

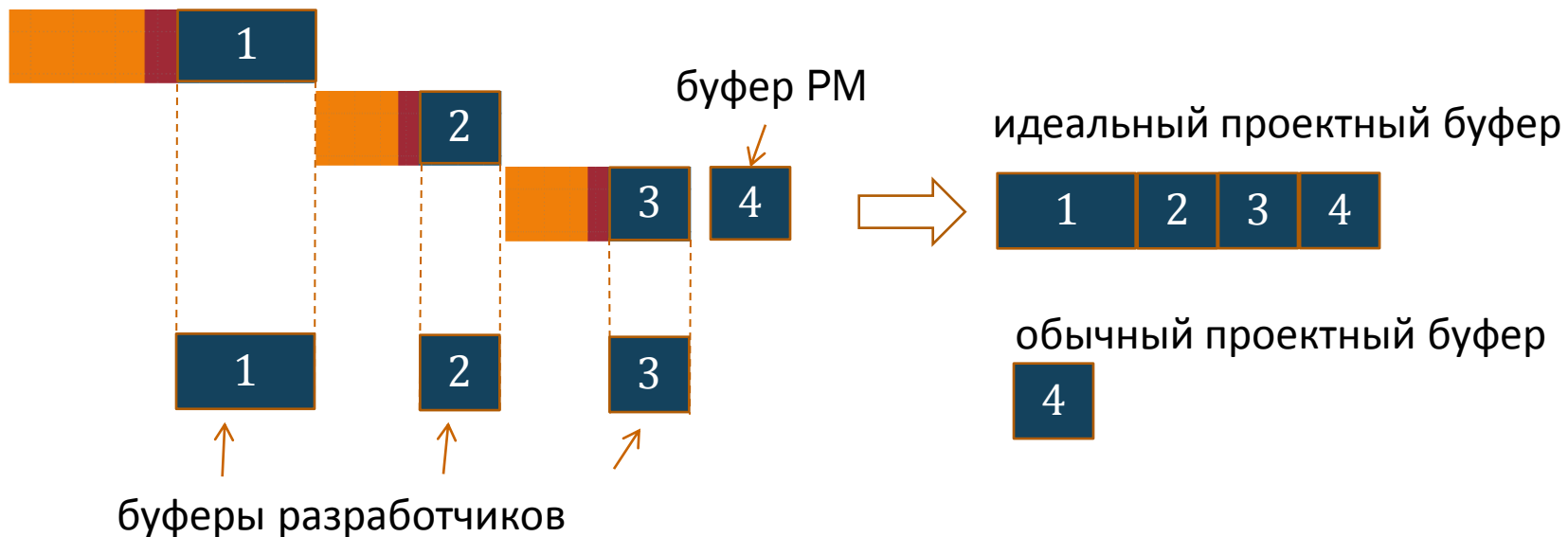


Структура оценки одной задачи при уровне уверенности около 80%



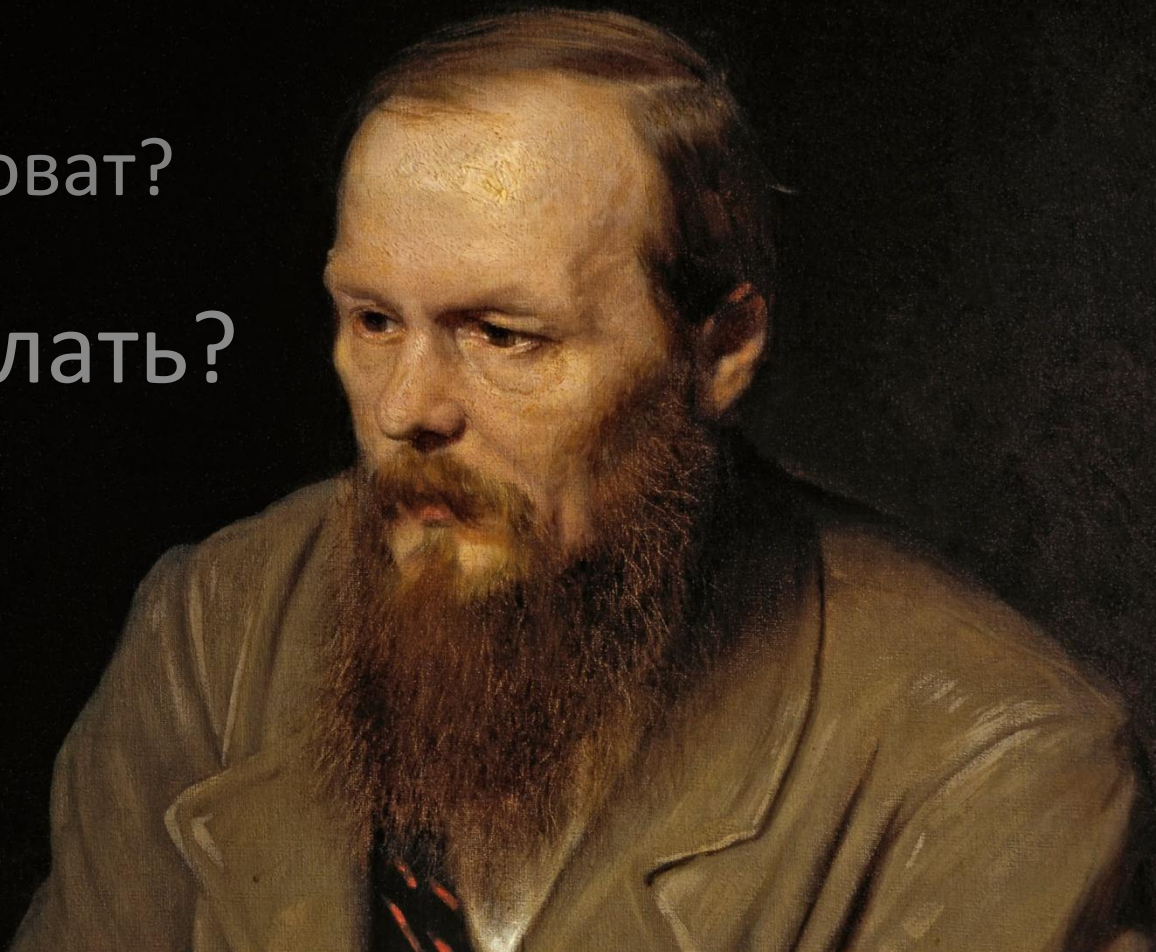
- Кодирование
- Тестирование и документирование
- Риски (буфер задачи)

Планирование проекта, критическая цепь, буфер проекта



Кто виноват?

Что делать?



Что сделали мы

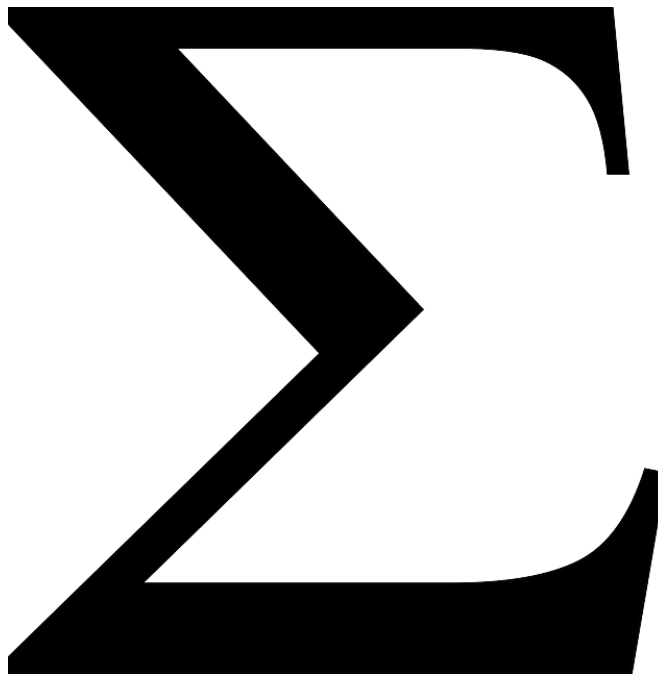
1. Поделили
оценки пополам

1/2



Что сделали мы

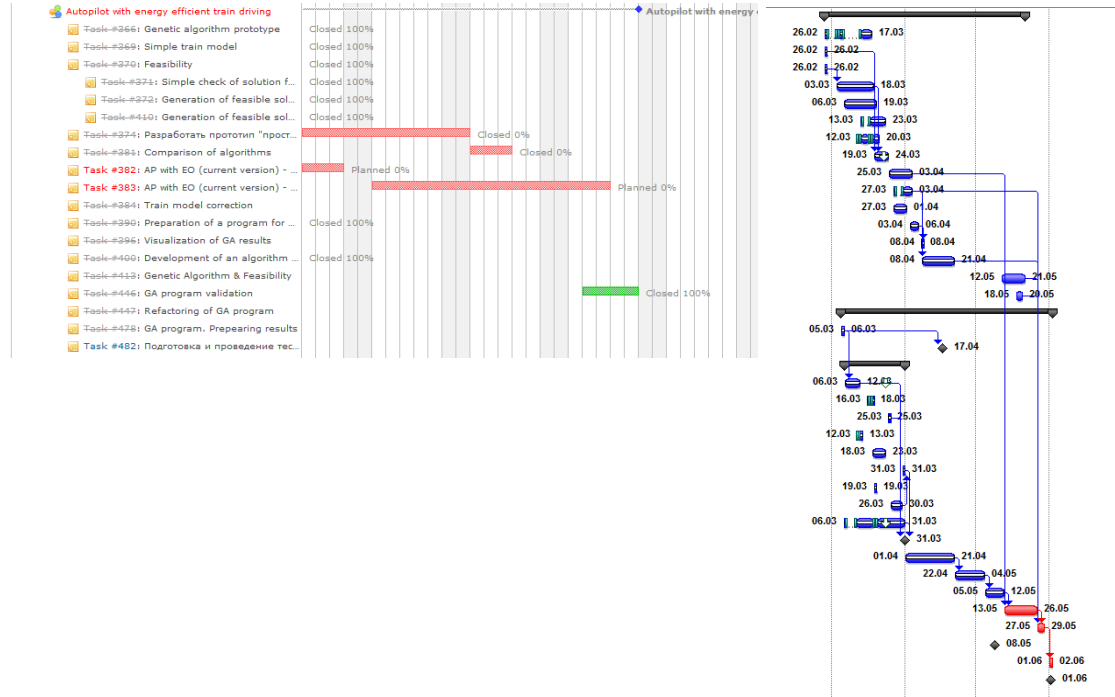
2. Остатки
объединили в
буфер проекта



Что сделали мы

3. Каждый день контролировали оценку остающейся работы в

- Redmine (оценка от разработчиков)
- MS Project (контроль буфера PM)



Результаты

1. почти все задачи были завершены за **50%** изначального срока
2. новые задачи были сделаны в рамках проектного буфера
3. общее **сокращение сроков** около 20%
4. но мы **не сэкономили бюджет** (остались в рамках)

Достоинства и недостатки подхода

- 👍 разработка шла быстрее
- 👍 контроль сроков и бюджета – каждый день актуальная информация

- 👎 требуется самодисциплина и контроль
- 👎 утомительная синхронизация между инструментами

было не всегда понятно что, но **быстро**



спасибо 谢谢
GRACIAS 谢谢
THANK YOU

ありがとうございました MERCI

DANKE धन्यवाद

شُكراً **OBRIGADO**